Rodrigo Matos Silva

Engineering Executive | Liderança de Engenharia, Modernização e Dados

Executivo de engenharia com 20+ anos, do código à gestão executiva. Modernizo plataformas críticas sem parar a operação e com resultado financeiro. Hoje lidero 170+ pessoas e R$60 mi de orçamento em marketplace, crédito, pagamentos, seguros e dados de cliente, com IA no dia a dia da engenharia.

CONTATO

Atibaia / São Paulo, Brasil

silvars@gmail.com

linkedin.com/in/silvars

rodrigomatos.tech

github.com/silvars

ESPECIALIDADES

- Liderança e transformação de engenharia
- Modernização de legado (mainframe → cloud)
- Plataformas de pagamentos e crédito
- Dados de cliente, MDM e visão 360°
- IA aplicada à engenharia e a produtos
- FinOps e gestão de OPEX/CAPEX
- Gestão de parceiros e fornecedores

BASE TÉCNICA

Arquitetura: sistemas distribuídos, APIs, eventos e alta disponibilidade.

Cloud: Google Cloud, Azure, Kubernetes e AWS.

Dados: BigQuery, Spanner, AlloyDB, NoSQL e Kafka.

Legado: COBOL, CICS e DB2, com Strangler Fig.

Stack: Java, C#/.NET e Python.

IDIOMAS

Português — Nativo

Inglês — Avançado

FORMAÇÃO

Mestrado em Engenharia Elétrica (não concluído)
Universidade Presbiteriana Mackenzie · 2011–2013

MBA em Arquitetura J2EE
FIAP · 2007–2008

Bacharelado em Ciência da Computação
Universidade São Judas Tadeu · 2003–2006

170+
Pessoas lideradas
5 tribos e 25 squads.

R$60 mi
Orçamento
OPEX R$25 mi + CAPEX R$35 mi.

R$700 mil
Redução ao ano (~)
Custo de mainframe em crédito e seguros.

20 mi
Clientes unificados
Golden record único com Google Cloud.

CASES DE IMPACTO

SAÍDA DO MAINFRAME E REDUÇÃO DE CUSTO
Grupo Casas Bahia · Crédito (CDC) e Seguros e Serviços

Problema: custo de mainframe por CPU e dependência de legado. **Meu papel:** liderei a saída, com migração gradual (Strangler Fig) para GCP, sem parar a operação.

- **~R$700 mil/ano** de redução no custo de mainframe, ainda em crescimento.
- CPF das lojas migrado para Java 21: **-89% de CPU** nos programas afetados.
- **-65% de CPU** nas rotinas de originação de crédito em 7 semanas.
- 18 programas batch de seguros descomissionados em 3 ondas (~R$390 mil/ano).

CUSTOMER 360 E MDM: DADOS EM ESCALA
Grupo Casas Bahia · com Artefact e Google Cloud

Problema: clientes espalhados em 10+ bases e 4+ CRMs. **Meu papel:** responsável executivo pelo programa.

- Golden record único para **20 milhões de clientes**, com LGPD desde o desenho.
- Base bruta analisada: 120,7 milhões de CPFs, 230,5 milhões de registros e 168 atributos.

IA APLICADA À ENGENHARIA
Grupo Casas Bahia · todas as tribos

Meu papel: levei a IA para o dia a dia dos times e para o discovery do legado.

- Adoção: ferramentas de IA usadas por **62% da engenharia**.
- Legado: engenharia reversa com IA de **260 programas** (208 requisitos, 50 ADRs).

Claude Code · GitHub Copilot · ChatGPT · Gemini · Rovo (Jira) · Llama

GESTÃO DA ORGANIZAÇÃO

Organização construída
De um time de 15 pessoas (marketplace) a 170+ em 5 tribos e 25 squads.

4 líderes formados
Coordenadores promovidos a gerentes, passando a reportar à diretoria.

Previsibilidade · Q3/2026
55,6% das entregas da diretoria concluídas (média: 43,8%) e 9% de atraso (média: 14,8%).

Prontidão para Black Friday
Zero débitos técnicos de Black Friday em aberto na diretoria (Q3/2026).

TRAJETÓRIA

Gerente Executivo de Engenharia de Software — 07/2022 – atual
Grupo Casas Bahia · Pix para marketplace em 6 meses

Engineering Manager — 07/2021 – 07/2022
Americanas (B2W) · WhatsApp/Chatbot: R$2 mi+/ano

Tech Manager — 11/2019 – 06/2021
Americanas (B2W) · Plataforma de frete, 25 pessoas

Tech Lead — 06/2017 – 11/2019
Americanas (B2W) · Frete de Americanas, Submarino e Shoptime

Analista de Sistemas Sênior — 04/2014 – 01/2017
CCB Brasil · Crédito, garantias e contratos

Arquiteto de Software — 01/2011 – 04/2014
Tech for TI · Volkswagen, AstraZeneca, MSD e HSBC

Professor na UNIP (2011–2017)
Desenvolvedor 2003–2011: Fujitsu, Magna Sistemas e W3Focus (GOL, TAM e KLM).

Projetos próprios (builder): Career Pilot (matching de vagas com LLM) · Geo Alert (app mobile de alertas por proximidade) · BTC Opportunity Assistant · Stock-Ticker · github.com/silvars