



Rodrigo Matos Silva

Engineering Executive | Liderança de Engenharia, Modernização e Dados

Executivo de engenharia com 20+ anos, do código à gestão executiva. Modernizo plataformas críticas sem parar a operação e com resultado financeiro. Hoje lidero 170+ pessoas e R\$60 mi de orçamento em marketplace, crédito, pagamentos, seguros e dados de cliente, com IA no dia a dia da engenharia.

CONTATO

- Atibaia / São Paulo, Brasil
- silvars@gmail.com
- [linkedin.com/in/silvars](https://www.linkedin.com/in/silvars)
- rodrigomatos.tech
- github.com/silvars

ESPECIALIDADES

- Liderança e transformação de engenharia
- Modernização de legado (mainframe → cloud)
- Plataformas de pagamentos e crédito
- Dados de cliente, MDM e visão 360°
- IA aplicada à engenharia e a produtos
- FinOps e gestão de OPEX/CAPEX
- Gestão de parceiros e fornecedores

BASE TÉCNICA

Arquitetura: sistemas distribuídos, APIs, eventos e alta disponibilidade.

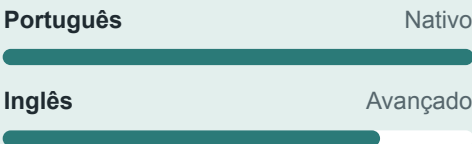
Cloud: Google Cloud, Azure, Kubernetes e AWS.

Dados: BigQuery, Spanner, AlloyDB, NoSQL e Kafka.

Legado: COBOL, CICS e DB2, com Strangler Fig.

Stack: Java, C#/.NET e Python.

IDIOMAS



FORMAÇÃO

Mestrado em Engenharia Elétrica (não concluído)
Universidade Presbiteriana Mackenzie · 2011–2013

MBA em Arquitetura J2EE
FIAP · 2007–2008

Bacharelado em Ciência da Computação
Universidade São Judas Tadeu · 2003–2006



170+
Pessoas lideradas
5 tribos e 25 squads.



R\$60 mi
Orçamento
OPEX R\$25 mi +
CAPEX R\$35 mi.



R\$700 mil
Redução ao ano (~)
Custo de mainframe em
crédito e seguros.



20 mi
Clientes unificados
Golden record único
com Google Cloud.



CASES DE IMPACTO



SAÍDA DO MAINFRAME E REDUÇÃO DE CUSTO

Grupo Casas Bahia · Crédito (CDC) e Seguros e Serviços

Problema: custo de mainframe por CPU e dependência de legado. **Meu papel:** liderei a saída, com migração gradual (Strangler Fig) para GCP, sem parar a operação.

- ~R\$700 mil/ano de redução no custo de mainframe, ainda em crescimento.
- CPF das lojas migrado para Java 21: -89% de CPU nos programas afetados.
- 65% de CPU nas rotinas de originação de crédito em 7 semanas.
- 18 programas batch de seguros descomissionados em 3 ondas (~R\$390 mil/ano).



CUSTOMER 360 E MDM: DADOS EM ESCALA

Grupo Casas Bahia · com Artefact e Google Cloud

Problema: clientes espalhados em 10+ bases e 4+ CRMs. **Meu papel:** responsável executivo pelo programa.

- Golden record único para 20 milhões de clientes, com LGPD desde o desenho.
- Base bruta analisada: 120,7 milhões de CPFs, 230,5 milhões de registros e 168 atributos.



IA APLICADA À ENGENHARIA

Grupo Casas Bahia · todas as tribos

Meu papel: levei a IA para o dia a dia dos times e para o discovery do legado.

- Adoção: ferramentas de IA usadas por 62% da engenharia.
- Legado: engenharia reversa com IA de 260 programas (208 requisitos, 50 ADRs).

Claude Code

GitHub Copilot

ChatGPT

Gemini

Rovo (Jira)

Llama



GESTÃO DA ORGANIZAÇÃO



Organização construída

De um time de 15 pessoas (marketplace) a 170+ em 5 tribos e 25 squads.



4 líderes formados

Coordenadores promovidos a gerentes, passando a reportar à diretoria.



Previsibilidade · Q3/2026

55,6% das entregas da diretoria concluídas (média: 43,8%) e 9% de atraso (média: 14,8%).



Prontidão para Black Friday

Zero débitos técnicos de Black Friday em aberto na diretoria (Q3/2026).



TRAJETÓRIA



Gerente Executivo de Engenharia de Software

Grupo Casas Bahia · Pix para marketplace em 6 meses

07/2022 – atual



Engineering Manager

Americanas (B2W) · WhatsApp/Chatbot: R\$2 mi+/ano

07/2021 – 07/2022



Tech Manager

Americanas (B2W) · Plataforma de frete, 25 pessoas

11/2019 – 06/2021



Tech Lead

Americanas (B2W) · Frete de Americanas, Submarino e Shoptime

06/2017 – 11/2019



Analista de Sistemas Sênior

CCB Brasil · Crédito, garantias e contratos

04/2014 – 01/2017



Arquiteto de Software

Tech for TI · Volkswagen, AstraZeneca, MSD e HSBC

01/2011 – 04/2014

Professor na UNIP (2011–2017)

Desenvolvedor 2003–2011: Fujitsu, Magna Sistemas e W3Focus (GOL, TAM e KLM).



Projetos próprios (builder): Career Pilot (matching de vagas com LLM) · Geo Alert (app mobile de alertas por proximidade) · BTC Opportunity Assistant · Stock-Ticker · github.com/silvars